



우석대학교

수 신 내부결재

(경유)

제 목 2025학년도 제11차 대학평의위원회 결과 보고

회의록

회의명	• 2025학년도 제11차 대학평의위원회
주관부서	• 기획팀
개최일시	• 2026년 2월 9일(월), 15:00 ~ 16:40
회의장소	• (전주캠퍼스) 문화관 화상회의실(503호, 화상회의 병행)
참석자 명단	• 의 장: 김홍준 • 부의장: 이창수 • 참석평의원: (교원)이보순, 문동규(직원)최주호, 배수현 (조교)전원희 (학생)최윤호 (교외)방근배 • 불참평의원: (교원)이종석, 최아론, (교외)유희태 • 배 석: 기획처장, 학사관리팀장, 부속병원(행정부장, 행정계장), 예산팀 직원 • 간 사: 기획팀장
상정 안건	
● 제1호 : 「우석대학교 학칙」 개정 심의 (교무처 학사관리팀) ● 제2호 : 「2025학년도 부속병원회계 2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」 자문 (부속병원) ● 제3호 : 「2025학년도 학교회계 2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」 자문 (기획처 예산팀) ● 제4호 : 「2025회계연도 학교회계 특정목적기금 용도 변경」에 관한 건 (기획처 예산팀)	
회의 내용 [심의결과 및 표결내용]	
■ 개회 및 성원 보고 • (간사): 재적 평의원 12명 중 9명이 참석하여 성원이 되었음을 보고합니다. • (의장): 성원이 되었으므로 지금부터 제1호 의안부터 순차적으로 상정하겠습니다.	
● [제1호 의안] 「우석대학교 학칙」 개정(안) 심의 (의장): 제1호 의안인 「우석대학교 학칙」 개정(안)을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 학사관리팀장께 요청드립니다. (학사관리팀장): RIS 사업 종료 및 JST 공유대학의 규정 변경에 따라 ‘학생설계융합전공’을 삭제하고, 미래형 교육 환경 구축을 위해 ‘하이브리드’ 및 ‘하이플렉스’ 수업 방식을 도입하고자 합니다. 또한, 학생들의 중도 탈락 방지를 위해 제적 기준을 완화함과 동시에 학사 관리의 엄정성을 높이는 방향으로 학칙을 개정하고자 합니다. • 제5조의2(JST 공유대학) RIS 사업 종료에 따른 후속 조치 및 ‘학생설계융합전공’ 삭제 • 제14조(수업방법) 하이브리드수업, 하이플렉스수업 추가 • 제33조(제적) 성적경고를 연속하여 ‘4회 또는 통산 6회 이상 받은 자’로 개정	
○ JST 공유대학 및 전공 삭제 관련 (제5조의2) (평의원): RIS사업 종료에 따라 JST 공유대학 관련, 구체적으로 어떤 부분이 변경됩니까 (학사관리팀장): RIS 사업이 종료됨에 따라 후속 조치로 ‘학생설계융합전공’을 삭제하고자 합니다	

다. 사업 종료 후 운영 실효성이 낮아진 전공 체계를 정비하여 행정적 효율성을 높이려는 목적입니다.

○ 미래형 수업 방식 도입 관련 (제14조)

(평의원): 이번에 추가되는 ‘하이브리드수업’과 ‘하이플렉스수업’의 차이점은 무엇이며, 도입 배경은 어떻게 됩니까

(학사관리팀장): 미래형 교육 환경 구축을 위해 수업 방식을 다변화하고자 합니다. 하이브리드수업은 대면과 실시간 온라인 수업을 결합하여 ‘공간적 제약’을 해소하는 데 중점을 둡니다. 하이플렉스수업은 여기에 ‘비실시간 강의 영상(VOD)’ 선택권까지 부여하여 학생이 시·공간적 제약에서 완전히 벗어나 수업에 참여할 수 있도록 확장한 개념입니다.

(평의원): 하이플렉스 수업의 경우, 학생들의 학습권은 보장되지만 출결 관리나 수업의 질 저하에 대한 우려가 있지 않겠습니까

(학사관리팀장): 특히 성인 학습자나 직장인 학생들의 접근성을 높이기 위해 반드시 필요한 제도입니다. 실시간 참여와 비실시간 영상 시청에 대한 명확한 가이드를 마련하고, 시스템 점검을 통해 수업의 상호작용성이 유지될 수 있도록 관리할 예정입니다.

○ 제적 기준 완화 및 학사 관리 엄정화 (제33조)

(평의원): 성적 경고 제적 기준을 기존 ‘연속 3회’에서 ‘연속 4회’로 완화하는 이유는 무엇입니까

(학사관리팀장): 최근 환경 변화나 대학 생활 부적응으로 어려움을 겪는 학생들이 늘고 있습니다. 이들에게 한 번 더 학업의 기회를 부여함으로써 중도 탈락을 방지하고 대학 적응을 돕고자 하는 취지입니다.

(평의원): 기준을 완화하기만 하면 학사 관리가 느슨해질 위험이 있지 않을까요

(학사관리팀장): 그래서 ‘통산 6회 이상’ 조항을 신설했습니다. 특정 기간만 피하면 무한정 학교에 머물 수 있는 허점을 보완하여, 장기적이고 반복적으로 학업에 태만한 경우에는 엄정하게 제적 처리함으로써 학사 관리의 내실을 기할 것입니다.

(의장): 본 개정안에 대해 추가 질의 및 이의(異議)가 없음을 확인하였기에, 「우석대학교 학칙」 개정 건이 원안대로 가결되었음을 선포합니다.

● [제2호 의안] 「2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」 자문

(의장): 제2호 의안을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 부속병원 행정부장님께 요청드립니다.

(행정부장): 2025회계연도 추경예산은 본예산 대비 114,093천원 증가한 7,175,899천원으로 편성하였으며, 2026회계연도 본예산은 이보다 797,483천원 증가한 7,973,382천원으로 편성하였습니다.

(평의원): 병원의 현재 재정 상태와 주요 수익 변화 요인은 무엇입니까

(행정부장): 2025년도는 수익 66억, 지출 63억으로 약 3억 이상의 흑자 전환이 예상됩니다. 주요 요인은 산후조리원 폐원 후 해당 공간을 암 병동으로 전환하여 운영한 성과가 컸으며 간호 등급 상향(6등급→5등급)에 따른 수입 증가(월 2,000만 원 이상)와 피부 관리실 및 도수 치료 활성화가 기여했습니다.

(평의원): 마비성 질환 재활 치료 강화 계획이 시장성이 있다고 보는데, 준비 상황은 어떻습니까

(행정부장): 현재 전주 권역 내 마비성 질환 재활 수요가 높으나 우리 병원의 인프라가 상대적으로 약한 편입니다. 물리치료실 확장과 운동/작업 치료 인프라 구축을 위한 투자를 논의 중이며, 이를 통해 새로운 수익원을 창출하고자 합니다.

(평의원): 교내 구성원(학생·교직원)에 대한 병원 이용 혜택이나 홍보가 부족하다는 의견이 있습니다.

(행정부장): 이미 할인 규정은 마련되어 있으나 홍보가 부족했음을 인지하고 있습니다. 올해는 혜택 내용을 정리한 자료를 제작하여 학생과 교직원들에게 적극적으로 홍보하도록 하겠습니다.

(의장): 본 안건에 대해 추가적인 질의나 이견이 없으므로, 「2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」에 대한 자문을 마치겠습니다.

● [제3호 의안] 「2025학년도 학교회계 제2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」 자문

(의장): 제3호 의안을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 기획처장님께 요청드립니다.

(기획처장): 2025회계연도 제2차 추가경정예산은 1차 대비 1,723백만 원이 증액된 1,034억 61백만 원으로 편성되었습니다. 한편, 2026회계연도 본예산은 이보다 1,134백만 원 감소한 1,023억 27백만 원 규모입니다. 특히 2026학년도에는 등록금 인상으로 인해 국가장학금 II 유형 참여가 불가능해졌으나, 학생들의 학비 부담을 덜어주기 위해 해당 금액만큼 교내장학금을 증액 편성하였습니다.

(평의원): 2026학년도 대학 재정 건전성 진단 결과는 어떻게 예상됩니까

(기획처장): 2025학년도 2차 추경을 기준으로 보면 약 186억 원의 운영 손익이 발생할 것으로 보여 ‘재정 건전 대학’ 진단을 받을 것으로 예상합니다. 다만, 2026년 본예산 시뮬레이션 결과에 따르면 신입생 충원율이 최소 97% 이상을 기록해야만 재정 건전 대학 지위를 안정적으로 유지할 수 있을 것으로 보입니다.

(평의원): 2025년과 2026회계연도의 기금 인출 및 적립 현황은 어떠합니까

(기획처장): 2025년에는 건축물 개보수와 장학금 지급을 위해 1,137백만 원을 인출하고 3,476백만 원을 적립하여, 기금 잔액은 13,813백만 원입니다. 이어지는 2026년에는 2,035백만 원을 인출하고 227백만 원을 적립할 계획이며, 이 경우 기금 잔액은 12,005백만 원이 될 것으로 예측됩니다.

(평의원): 2026학년도 예산안에서 기금의 증감 요인이 구체적으로 무엇인가요

(기획처장): 2026학년도 예산안에 상세히 나와 있듯이, 생활관 개보수를 위한 건축 기금 20억 원 인출이 주요 내용입니다. 그 외에는 이자 수입과 법인세 환급분 적용에 따른 미미한 조정 사항들입니다.

(평의원): 현재 추진 중인 우영관 리모델링 사업이 외국인 학생들을 주 대상으로 하는 것입니까

(기획처장): 이번 우영관 리모델링은 외국인 학생을 주 대상으로 하는 것은 아니며, 우선적으로 체육부 학생들을 대상으로 하고 있습니다.

(평의원): 외국인 유학생 유입을 위한 예산 운용이나 시설 준비에 대해서는 어떻게 고려하고 계십니까

(기획처장): 현재 예산 대비 조율 과정에 있으며, 향후 외국인 학생들을 유입할 수 있는 방향으로 특정 시설이나 제품을 준비하는 등의 구체적인 전략 마련이 필요하다는 점을 인지하고 있습니다.

(의장): 본 안건에 대해 추가적인 질의나 이견이 없으므로, 「2025학년도 학교회계 제2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」에 대한 자문을 마치겠습니다.

● [제4호 의안] 「2025회계연도 학교회계 특정목적기금 용도 변경안」 자문

(의장): 제4호 의안을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 기획처장님께 요청드립니다.

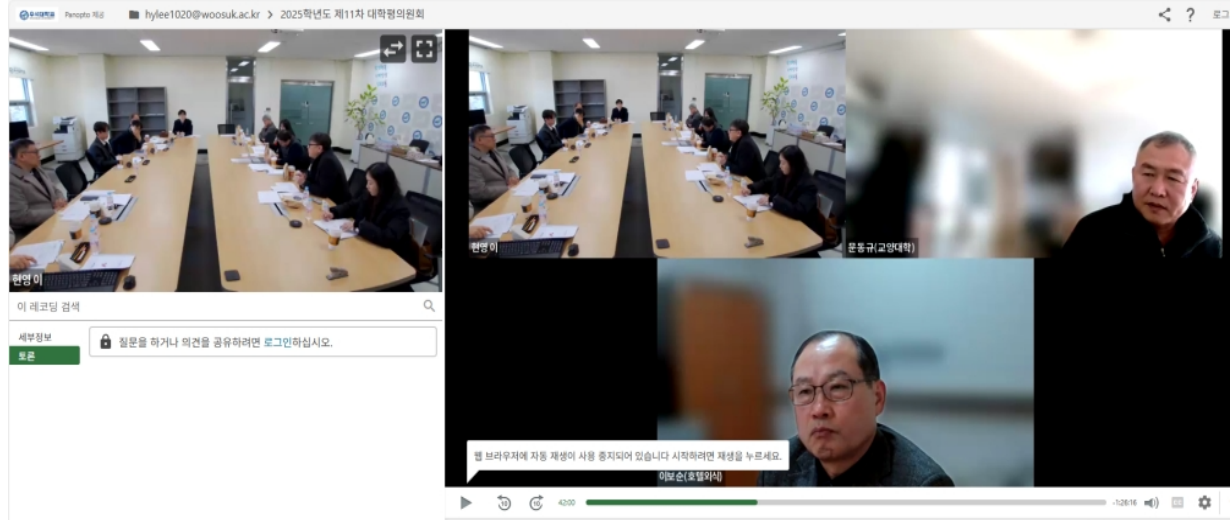
(기획처장): 글로벌대학사업 미션정으로 종료됨에 따라, 해당 사업을 위해 설정되었던 기금의 용도를 변경하고자 합니다. 이를 본래의 목적이었던 교직원 처우 개선 및 복리후생 지원을 위한 ‘교직원 복지 기금’으로 전환하여 운용할 계획입니다.

(의장): 해당 안건에 대해 다른 의견이 있는지 묻고, 별다른 이견이 없으므로, 기금 용도 변경 건은 원안대로 가결되었음을 선포합니다.

■ 폐회(16:40)

(의장) 이상으로 회의 안건 심의 및 자문을 모두 마쳤음을 선언하고 폐회를 선포합니다.

2025학년도 제11차 대학평의위원회 회의 사진



- 붙임 1. 2025학년도 제11차 대학평의위원회 개최 계획(안) 1부.
 2. 2025학년도 제11차 대학평의위원회 심의 자료 1부.
 3. 참석자 명부(2025-11차) 1부. 끝.

선임	이현영	기획팀장	김대용	부처장(기획)	차동석	기획처장	함윤영	총장	02/19 박노준
협조자	조교	전원희	과장			배수현	부장		최주호
	조교수	문동규	교수			이보순	과장		이창수
	교수	김홍준							

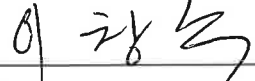
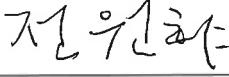
접수

시행 기획팀-403 (2026. 2. 19.) 접수 ()
 우 55338 전북특별자치도 완주군 삼례읍 우석대학교 / http://www.woosuk.ac.kr
 전화 063-290-1717 /전송 063-290-1044 / hylee1020@woosuk.ac.kr / 공개

대학평의위원회 참석자 명부

- ☑ 회의명: 2025학년도 제11차 대학평의위원회
 ☑ 일 시: 2026. 2. 9.(월), 15:00 ~
 ☑ 장 소: 문화관 발전전략회의실(문화관 301호)

12/9

구분	소속	직위	성명	서명	비고
교원 (5명)	한의학과	교수	김홍준		의장
	심리학과	부교수	최아론		
	호텔외식조리학과	교수	이보순		Zoom
	컴퓨터공학부	교수	이종석		
	교양대학	조교수	문동규		Zoom
직원 (3명)	진로취업지원센터	과장	이창수		부의장
	홍보실	부장	최주호		
	성인학습자지원팀	과장	배수현		
조교 (1명)	경찰행정학과	조교	전원희		
학생 (1명)	간호학과	총학생회장	최윤호		
교외 (2명)	완주군	군수	유희태		
	한국탄소산업진흥원	감사실장	방근배		

☑ 간 사: 기획팀장

재적인원	12명	참석인원	9명
------	-----	------	----

대학평의회 참석자 명부

- ☑ 회의명: 2025학년도 제11차 대학평의회
- ☑ 일 시: 2026. 2. 9.(월), 15:00 ~
- ☑ 장 소: 문화관 발전전략회의실(문화관 301호)

구분	소속	직위	성명	서명	비고
배석	교무처	처장	김성희		
배석	학사관리팀	팀장	장영진	장영진	
배석	부속병원	팀장	유정현	유정현	
배석	부속병원	계장	최승희	최승희	
배석	예산팀	선임	이지혜	이지혜	
배석	예산팀	주임	한병구	한병구	
배석	기획처	처장		함원명	
배석	기획처	팀장		김대용	
배석	//	선임		이희명	
배석					