



우 석 대 학 교

수신자

(경유)

제 목 2026학년도 제3차 대학평의원회 결과 보고

회 의 록

회의명	• 2026학년도 제3차 대학평의원회
주관부서	• 기획팀
개최일시	• 2026년 4월 28일(화), 18:00 ~ 20:15
회의장소	• (전주캠퍼스) 문화관 화상회의실(503호, 화상회의 병행)
참석현황	• 의 장: 김홍준 • 부의장: 이창수 • 참 석: (교원)이종석, 이보순 (직원)최주호 (조교)유유희 (학생)최윤호 (교외)김상엽 • 불 참: (교원)문동규, 최아론 (직원)배수현 • 배 석: 기획처장 함윤영, 대학원장 이호정, 기획부처장 박해영, 교학팀장 김상균, 경리팀장 홍주섭, 부속병원 행정부장 유정현, 행정계장 최승희, 기획팀 박경찬, 이현영 • 간 사: 기획팀장 김대용
상정 안건	
◎ [제1호: 자문] 2025회계연도 부속병원 결산(안) ◎ [제2호: 자문] 2025회계연도 교비 결산(안) ◎ [제3호: 자문] 2026회계연도 특정목적기금 용도 변경(안) ◎ [제4호: 심의] 「대학원 학칙」(연관 직제규정) 개정(안) ◎ [제5호: 심의] 「우석대학교 학칙」 개정(안)	
회의 내용 [자문 및 심의, 표결]	
■ 개회 및 성원 보고 (18:00) (간사): 재적 평의원 12명 중 8명이 참석하여 성원이 되었음을 보고합니다. (의장): 성원이 되었으므로 2026학년도 제3차 대학평의원회 개회를 선포하고, 안건을 상정하겠습니다. ◎ [제1호] 2025회계연도 부속병원 결산(안) 자문 (의장): 「2025회계연도 부속병원 결산(안)」을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 부속병원 행정부장님께 요청드립니다.	

(행정부장): 부속병원은 2025회계연도에 약 70.2억 원의 수입과 68.9억 원의 지출을 기록하며 약 1.33억 원의 당기순이익을 달성, 성공적으로 흑자 전환하였습니다. 통합암센터 운영 활성화와 임상연구 수입 증대, 간호등급 상향에 따른 수익 구조 개선이 주요 요인으로 분석되었습니다.

(평의원): 이번 회계연도에 부속병원의 경영 실적이 크게 개선되었는데, 주요 요인이 무엇인가요?

(행정부장): 2025회계연도에 약 1.33억 원의 당기순이익을 기록하며 성공적으로 흑자 전환했습니다. 통합암센터 운영이 활성화되어 수입이 늘었고, 간호등급 상향에 따른 수익 구조 개선과 임상연구 수입 증대가 긍정적인 영향을 미쳤습니다.

(평의원): 인건비 항목이 전년보다 늘어난 것으로 보이는데, 특별한 사유가 있을까요?

(행정부장): 양방 교수진의 계약 방식을 행정 지침에 따라 기존 ‘네트(Net)’에서 ‘그로스(Gross)’ 방식으로 전환하면서 장부상 수치가 상승한 것입니다. 실제 급여 지급 체계의 급격한 변동보다는 회계 기준을 준수하기 위한 조정으로 이해해 주시기 바랍니다.

(평의원): 암센터 외에 다른 진료과들의 자생력을 높일 방안도 고민 중이신가요?

(행정부장): 그렇습니다. 현재 특정 센터에 편중된 구조를 보완하기 위해 마비성 질환 전문 재활 시스템을 구축하고, 피부 및 비만 관리 프로그램을 활성화하는 등 다양한 진료 분야에서 수익을 다변화하기 위해 노력하고 있습니다.

◎ [제2호] 2025회계연도 교비 결산(안) 자문

(의장): 「2025회계연도 교비 결산(안)」을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 사무처 경리팀장님께 요청드립니다.

(경리팀장): 2025회계연도 총 수입은 1,027억 원으로 전년 대비 7.4% 증가하였으며, 운영 비율 91.3%를 기록하며 안정적인 재정 상태를 유지하고 있습니다. 외국인 유학생 유치 증가로 인해 등록금 수입이 602억 원으로 확대된 점이 주요 특징입니다.

(평의원): 전년 대비 재정 규모가 커진 주요 원인은 무엇이며, 현재 재정 상태는 어떠한가요?

(경리팀장): 외국인 유학생 유치가 원활하게 이루어지면서 등록금 수입이 약 602억 원으로 확대되었습니다. 덕분에 총 수입 1,027억 원을 달성했으며, 운영 비율 91.3%로 매우 안정적인 재정 상태를 유지하고 있습니다.

(평의원): 대학원의 장학금 지급률이 학부보다 상당히 높은데, 운영상의 특징인가요?

(경리팀장): 대학원 등록금 수준을 고려하고, 우수한 외국인 유학생을 유치하기 위해 장학 감면 혜택을 전략적으로 집중한 결과입니다.

(평의원): 재정 여건이 좋아진 만큼, 학생들을 위한 투자도 확대될 수 있을까요?

(경리팀장): 의원님의 의견에 적극 공감합니다. 확보된 재원을 바탕으로 학생들의 교육 환경을 더욱 쾌적하게 개선하고, 교직원들의 처우를 향상시켜 학교 구성원 모두가 성장의 결실을 체감할 수 있도록 세심하게 집행하겠습니다.

◎ [제3호] 2026회계연도 특정목적기금 용도 변경(안) 자문

(의장): 「2026회계연도 특정목적기금 용도 변경(안)」을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은

기획부처장님께 요청드립니다.

(기획부처장): 진천캠퍼스 스포츠단(야구부 등)의 안정적인 운영과 중장기적인 육성 기반을 마련하기 위해, '교직원복지기금' 중 3억 원을 '운동부 육성지원' 용도로 변경하여 사용하기로 하였습니다.

(평의원): 교직원복지기금의 일부를 운동부 지원으로 변경하게 된 배경이 궁금합니다.

(기획부처장): 진천캠퍼스 스포츠단(야구부 등)이 안정적으로 뿌리내릴 수 있도록 중장기적인 육성 기반을 마련하기 위함입니다. 다른 기금들은 노후 건물 보수 등 시급한 시설 개선에 우선 활용해야 하기에, 부득이하게 복지기금에서 재원을 조정하게 되었습니다.

(평의원): 향후 스포츠단이 외부 지원 없이도 운영될 수 있는 자생력을 갖출 수 있을까요?

(기획부처장): 초기 3년간의 집중 투자를 통해 기반을 닦은 후, 2028학년도부터는 장학금 지원 방식 등을 조정할 계획입니다. 동시에 외부 후원 유치와 수익 모델 발굴을 병행하여 스스로 성장하는 체계를 만들어 나가겠습니다.

※ 결과: 제1호~3호 안건 (자문 사항)

(의장): 본 안건에 대해 의원님들의 충분한 질의와 답변이 이루어졌고, 추가적인 이견이 없으므로 「2025회계연도 부속병원 결산(안)」, 「2025회계연도 교비 결산(안)」 및 「2026회계연도 특정목적기금 용도 변경」에 대한 자문을 모두 마치겠습니다. 의원님들께서 주신 의견은 해당 부서에 잘 전달하여 향후 안정적인 재정 운용과 대학 발전에 적극 반영하도록 하겠습니다. 이에 본 자문 안건들이 원안대로 통과되었음을 선포합니다.

◎ [제4호] 「대학원 학칙」(연관 직제규정) 개정(안) 심의

(의장): 「대학원 학칙」 개정(안)을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 대학원장님께 요청드립니다.

(대학원장): 학·석사 및 석·박사 통합과정의 운영 근거를 마련하여 학사 구조를 효율화하였습니다. 또한 교육부 지침에 따라 박사과정 설치를 위한 교원 연구실적 기준을 대학의 현실에 맞게 합리적으로 조정하였습니다.

(평의원): 이번 학칙 개정으로 통합과정 학생들에게 어떤 변화가 생기나요?

(대학원장): 학·석사 및 석·박사 통합과정의 근거를 명확히 하여 학사 운영을 효율화했습니다. 특히 통합과정 학생들이 조기에 학위를 취득할 수 있도록 학기당 이수학점을 12학점으로 상향 조정하여 학습 편의를 높였습니다.

(평의원): 박사과정 설치를 위한 교원 연구실적 기준을 변경한 이유는 무엇인가요?

(대학원장): 교육부 지침이 대학의 자율성을 존중하는 방향으로 개정됨에 따라, 우리 대학의 현실에 맞춰 기준을 합리화한 것입니다. 이를 통해 각 학과가 안정적으로 박사과정을 운영하고 내실을 다질 수 있을 것으로 기대합니다.

(평의원): 본 개정안의 내용을 살펴보면 전체 학칙의 시행일과 실제 학과 신설 및 명칭 변경 적용일이 서로 달라 학사 행정상 혼선이 생기지 않을까 우려됩니다. 특히 기존 재적생들이 불안해하지 않도록 경과조치 부분을 보다 명확하게 보완해 주실 필요가 있어 보입니다.

(대학원장): 평의원님께서 우려하시는 행정적 혼선 가능성에 충분히 공감합니다. 말씀하신 취지를 적극 반영하여, 부칙 조항에 실제 적용 시점과 재적생 보호를 위한 경과조치를 보완하여 적시하겠습니다.

(의장) : 대학원 측에서 지적된 적용일 및 경과조치 사항을 보완하는 것으로 정리되었습니다. 이 수정 방향에 대해 동의하십니까?

(평의원 일동): 네, 동의합니다.

● [제5호] 「우석대학교 학칙」 개정(안) 심의

(의장): 「우석대학교 학칙」 개정(안)을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 기획팀장님께 요청드립니다.

(기획팀장): 산업 수요에 부응하기 위해 보건대학, 체육대학, AI융합대학 등 단과대학을 재구조화하고, 학생의 선택권을 넓히기 위한 통합모집과 외국인 유학생 전담 모집단위를 신설하였습니다.

(평의원): 단과대학 재구조화와 통합모집을 도입하는 취지는 무엇인가요?

(기획팀장): 급변하는 산업 수요에 발맞춰 보건, 체육, AI융합 등 특성화 분야를 강화하기 위함입니다. 또한 통합모집과 외국인 유학생 전담 모집단위 신설을 통해 학생들에게 더 넓은 선택권을 제공하고자 합니다.

(평의원): 잦은 구조 개편으로 구성원들이 느낄 수 있는 혼란이나 피로도를 줄일 방법이 있을까요?

(기획팀장): 매우 중요한 지적입니다. 학교의 장기적인 정체성을 확립하여 정책의 일관성을 유지하도록 노력하겠습니다. 아울러 개편 과정에서 구성원들이 소속감을 잃지 않도록 사전에 충분히 설명하고 공감대를 형성하는 소통 절차를 더욱 강화하겠습니다.

(평의원): 본 개정안 역시 시행일과 학과 신설·변경 적용일이 상이하여 학사 운영상 혼선이 우려됩니다. 혼란이 없도록 명확히 적시하여 주시기 바랍니다.

(기획팀장): 학사 운영의 안정성을 위해 세심하게 짚어주신 부분에 감사드립니다. 지적해 주신 대로 시행일과 실제 적용일의 차이로 인해 현장에서 혼선이 발생하지 않도록, 보완하여 명확히 안내하겠습니다.

(의장) : 기획처 측에서 지적된 적용일을 보완하는 것으로 정리되었습니다. 이 수정 방향에 대해 동의하십니까?

(평의원 일동): 네, 동의합니다.

(평의원): 학칙이 점차 복잡해지고 있는데, 이를 정리할 계획도 있으신가요?

(기획팀장): 네, 향후 전체적인 학칙 체계를 검토하여 누구나 쉽게 이해하고 찾아볼 수 있도록 일목요연하게 다듬는 정비 작업을 검토하겠습니다.

※ 결과: 제4호~5호 안건 (심의 사항)

[보완 사항]

※ [필수] 개정 학칙 시행일과 학과 신설·변경 적용 시점 간의 혼선 방지를 위한 부칙 조항 보완

※ [권고] 향후 학칙 체계 정비 및 구성원 간 소통 강화 노력 경주

(의장) : 대학의 미래 경쟁력 강화를 위한 이번 개정안들에 대해 심도 있는 논의가 이루어졌습니다. 의원님들께서 제안하신 적용일 명확화, 소통 강화 및 학칙 정비 등의 보완 사항을 성실히 이행하는 것을 전제로 본 안건들을 가결하고자 합니다. 의원님들 모두 동의하십니까?

(평의원 일동의 동의 확인 후)

(의장) : 이의가 없으므로 본 심의 안건들이 수정 가결되었음을 선포합니다. 이것으로 2026학년도 제3차 대학평의원회의 모든 상정 안건 처리를 마치겠습니다. 의원님들 수고 많으셨습니다.

■ 폐회(20:15)

2026학년도 제3차 대학평의원회 회의 사진



- 붙임 1. 2026학년도 제3차 대학평의원회 개최 계획(안) 1부.
2. 2026학년도 제3차 대학평의원회 안건 자료 1부.
3. 참석자 명부(2026-3차) 1부. 끝.

과장	이현영	기획팀장	김대용	부처장(기획)	차동석	기획처장	함윤영	총장	05/08 박노준
회의록 확인	조교	유유희	부장	최주호	교수	이보순	교수	이종석	
	과장	이창수	교수	김홍준					

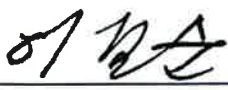
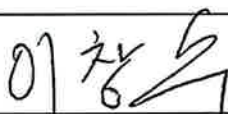
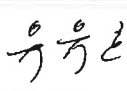
시행 기획팀-1023 (2026. 5. 8.) 접수 ()

우 55338 전북특별자치도 완주군 삼례읍 우석대학교 / <http://www.woosuk.ac.kr>

전화 063-290-1717 /전송 063-290-1044 / hylee1020@gw.woosuk.ac.kr / 공개

대학평의위원회 참석자 명부

- ☑ 회의명: 2026학년도 제3차 대학평의위원회
 ☑ 일 시: 2026. 4. 28.(화), 18:00 ~
 ☑ 장 소: 문화관 영상회의실(문화관 503호)

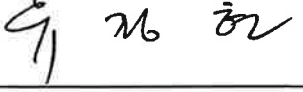
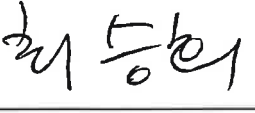
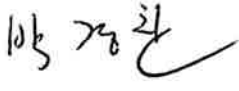
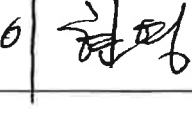
구분	소속	직위	성명	서명	비고
교원 (5명)	한의학과	교수	김홍준		의장
	심리학과	부교수	최아론		
	호텔외식조리학과	교수	이보순		Zoom
	컴퓨터공학부	교수	이종석		Zoom
	교양대학	조교수	문동규		
직원 (3명)	진로취업지원센터	과장	이창수		부의장
	홍보실	부장	최주호		
	성인학습자지원팀	과장	배수현		
조교 (1명)	한의학과	조교	유유희		Zoom
학생 (1명)	간호학과	총학생회장	최윤호		
교외 (2명)	완주군	군수	유희태		
	전북연구원	기획경영실장	김상엽		

☑ 간 사: 기획팀장

제척인원	12명	참석인원	 명
------	-----	------	---

대학평의위원회 참석자 명부

- ☑ 회의명: 2026학년도 제3차 대학평의위원회
 ☑ 일 시: 2026. 4. 28.(화), 18:00 ~
 ☑ 장 소: 문화관 영상회의실(문화관 503호)

구분	소속	직위	성명	서명
배석	기획처	처장	함운영	
배석	기획처	부처장 (예산)	박해영	
배석	기획팀	팀장	김대용	
배석	부속병원	행정부장	유정현	
배석	부속병원	총무계장	최승희	
배석	기획팀	과장	박경찬	
배석	기획팀	과장	이현영	
배석	예산팀	선임	이지혜	
배석	예산팀	주임	한병구	

대학평의위원회 참석자 명부

- ☒ 회의명: 2026학년도 제3차 대학평의위원회
☒ 일 시: 2026. 4. 28.(화), 18:00 ~
☒ 장 소: 문화관 영상회의실(문화관 503호)

구분	소속	직위	성명	서명
배석	대학원	원장	이호정	이호정
배석	교학팀	팀장	김상균	김상균
배석	경리팀	팀장	홍주섭	홍주섭
배석	"	과장	장인호	장인호
배석				
배석				
배석				
배석				
배석				