



우석대학교

수 신 내부결재

(경유)

제 목 2025학년도 제11차 대학평의위원회 결과 보고

회의록

회의명	• 2025학년도 제11차 대학평의위원회
주관부서	• 기획팀
개최일시	• 2026년 2월 9일(월), 15:00 ~ 16:40
회의장소	• (전주캠퍼스) 문화관 화상회의실(503호, 화상회의 병행)
참석자 명단	• 의 장: 김홍준 • 부의장: 이창수 • 참석평의원: (교원)이보순, 문동규(직원)최주호, 배수현 (조교)전원희 (학생)최윤호 (교외)방근배 • 불참평의원: (교원)이종석, 최아론, (교외)유희태 • 배 석: 기획처장, 학사관리팀장, 부속병원(행정부장, 행정계장), 예산팀 직원 • 간 사: 기획팀장
상정 안건	
● 제1호 : 「우석대학교 학칙」 개정 심의 (교무처 학사관리팀) ● 제2호 : 「2025학년도 부속병원회계 2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」 자문 (부속병원) ● 제3호 : 「2025학년도 학교회계 2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」 자문 (기획처 예산팀) ● 제4호 : 「2025회계연도 학교회계 특정목적기금 용도 변경」에 관한 건 (기획처 예산팀)	
회의 내용 [심의결과 및 표결내용]	
■ 개회 및 성원 보고	
• (간사): 재적 평의원 12명 중 9명이 참석하여 성원이 되었음을 보고합니다. • (의장): 성원이 되었으므로 지금부터 제1호 의안부터 순차적으로 상정하겠습니다.	
● [제1호 의안] 「우석대학교 학칙」 개정(안) 심의	
(의장): 제1호 의안인 「우석대학교 학칙」 개정(안)을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 학사관리팀장께 요청드립니다.	
(학사관리팀장): RIS 사업 종료 및 JST 공유대학의 규정 변경에 따라 ‘학생설계융합전공’을 삭제하고, 미래형 교육 환경 구축을 위해 ‘하이브리드’ 및 ‘하이플렉스’ 수업 방식을 도입하고자 합니다. 또한, 학생들의 중도 탈락 방지를 위해 제적 기준을 완화함과 동시에 학사 관리의 엄정성을 높이는 방향으로 학칙을 개정하고자 합니다.	
• 제5조의2(JST 공유대학) RIS 사업 종료에 따른 후속 조치 및 ‘학생설계융합전공’ 삭제 • 제14조(수업방법) 하이브리드수업, 하이플렉스수업 추가 • 제33조(제적) 성적경고를 연속하여 ‘4회 또는 통산 6회 이상 받은 자’로 개정	
○ JST 공유대학 및 전공 삭제 관련 (제5조의2)	
(평의원): RIS사업 종료에 따라 JST 공유대학 관련, 구체적으로 어떤 부분이 변경됩니까	
(학사관리팀장): RIS 사업이 종료됨에 따라 후속 조치로 ‘학생설계융합전공’을 삭제하고자 합니다	

다. 사업 종료 후 운영 실효성이 낮아진 전공 체계를 정비하여 행정적 효율성을 높이려는 목적입니다.

○ 미래형 수업 방식 도입 관련 (제14조)

(평의원): 이번에 추가되는 ‘하이브리드수업’과 ‘하이플렉스수업’의 차이점은 무엇이며, 도입 배경은 어떻게 됩니까

(학사관리팀장): 미래형 교육 환경 구축을 위해 수업 방식을 다변화하고자 합니다. 하이브리드수업은 대면과 실시간 온라인 수업을 결합하여 ‘공간적 제약’을 해소하는 데 중점을 둡니다. 하이플렉스수업은 여기에 ‘비실시간 강의 영상(VOD)’ 선택권까지 부여하여 학생이 시·공간적 제약에서 완전히 벗어나 수업에 참여할 수 있도록 확장한 개념입니다.

(평의원): 하이플렉스 수업의 경우, 학생들의 학습권은 보장되지만 출결 관리나 수업의 질 저하에 대한 우려가 있지 않겠습니까

(학사관리팀장): 특히 성인 학습자나 직장인 학생들의 접근성을 높이기 위해 반드시 필요한 제도입니다. 실시간 참여와 비실시간 영상 시청에 대한 명확한 가이드를 마련하고, 시스템 점검을 통해 수업의 상호작용성이 유지될 수 있도록 관리할 예정입니다.

○ 제적 기준 완화 및 학사 관리 엄정화 (제33조)

(평의원): 성적 경고 제적 기준을 기존 ‘연속 3회’에서 ‘연속 4회’로 완화하는 이유는 무엇입니까

(학사관리팀장): 최근 환경 변화나 대학 생활 부적응으로 어려움을 겪는 학생들이 늘고 있습니다. 이들에게 한 번 더 학업의 기회를 부여함으로써 중도 탈락을 방지하고 대학 적응을 돕고자 하는 취지입니다.

(평의원): 기준을 완화하기만 하면 학사 관리가 느슨해질 위험이 있지 않을까요

(학사관리팀장): 그래서 ‘통산 6회 이상’ 조항을 신설했습니다. 특정 기간만 피하면 무한정 학교에 머물 수 있는 허점을 보완하여, 장기적이고 반복적으로 학업에 태만한 경우에는 엄정하게 제적 처리함으로써 학사 관리의 내실을 기할 것입니다.

(의장): 본 개정안에 대해 추가 질의 및 이의(異議)가 없음을 확인하였기에, 「우석대학교 학칙」 개정 건이 원안대로 가결되었음을 선포합니다.

● [제2호 의안] 「2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」 자문

(의장): 제2호 의안을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 부속병원 행정부장님께 요청드립니다.

(행정부장): 2025회계연도 추경예산은 본예산 대비 114,093천원 증가한 7,175,899천원으로 편성하였으며, 2026회계연도 본예산은 이보다 797,483천원 증가한 7,973,382천원으로 편성하였습니다.

(평의원): 병원의 현재 재정 상태와 주요 수익 변화 요인은 무엇입니까

(행정부장): 2025년도는 수익 66억, 지출 63억으로 약 3억 이상의 흑자 전환이 예상됩니다. 주요 요인은 산후조리원 폐원 후 해당 공간을 암 병동으로 전환하여 운영한 성과가 컸으며 간호 등급 상향(6등급→5등급)에 따른 수입 증가(월 2,000만 원 이상)와 피부 관리실 및 도수 치료 활성화가 기여했습니다.

(평의원): 마비성 질환 재활 치료 강화 계획이 시장성이 있다고 보는데, 준비 상황은 어떻습니까

(행정부장): 현재 전주 권역 내 마비성 질환 재활 수요가 높으나 우리 병원의 인프라가 상대적으로 약한 편입니다. 물리치료실 확장과 운동/작업 치료 인프라 구축을 위한 투자를 논의 중이며, 이를 통해 새로운 수익원을 창출하고자 합니다.

(평의원): 교내 구성원(학생·교직원)에 대한 병원 이용 혜택이나 홍보가 부족하다는 의견이 있습니다.

(행정부장): 이미 할인 규정은 마련되어 있으나 홍보가 부족했음을 인지하고 있습니다. 올해는 혜택 내용을 정리한 자료를 제작하여 학생과 교직원들에게 적극적으로 홍보하도록 하겠습니다.

(의장): 본 안건에 대해 추가적인 질의나 이견이 없으므로, 「2025학년도 부속병원회계 제2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」에 대한 자문을 마치겠습니다.

● [제3호 의안] 「2025학년도 학교회계 제2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」 자문

(의장): 제3호 의안을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 기획처장님께 요청드립니다.

(기획처장): 2025회계연도 제2차 추가경정예산은 1차 대비 1,723백만 원이 증액된 1,034억 61백만 원으로 편성되었습니다. 한편, 2026회계연도 본예산은 이보다 1,134백만 원 감소한 1,023억 27백만 원 규모입니다. 특히 2026학년도에는 등록금 인상으로 인해 국가장학금 II 유형 참여가 불가능해졌으나, 학생들의 학비 부담을 덜어주기 위해 해당 금액만큼 교내장학금을 증액 편성하였습니다.

(평의원): 2026학년도 대학 재정 건전성 진단 결과는 어떻게 예상됩니까

(기획처장): 2025학년도 2차 추경을 기준으로 보면 약 186억 원의 운영 손익이 발생할 것으로 보여 ‘재정 건전 대학’ 진단을 받을 것으로 예상합니다. 다만, 2026년 본예산 시뮬레이션 결과에 따르면 신입생 충원율이 최소 97% 이상을 기록해야만 재정 건전 대학 지위를 안정적으로 유지할 수 있을 것으로 보입니다.

(평의원): 2025년과 2026회계연도의 기금 인출 및 적립 현황은 어떠합니까

(기획처장): 2025년에는 건축물 개보수와 장학금 지급을 위해 1,137백만 원을 인출하고 3,476백만 원을 적립하여, 기금 잔액은 13,813백만 원입니다. 이어지는 2026년에는 2,035백만 원을 인출하고 227백만 원을 적립할 계획이며, 이 경우 기금 잔액은 12,005백만 원이 될 것으로 예측됩니다.

(평의원): 2026학년도 예산안에서 기금의 증감 요인이 구체적으로 무엇인가요

(기획처장): 2026학년도 예산안에 상세히 나와 있듯이, 생활관 개보수를 위한 건축 기금 20억 원 인출이 주요 내용입니다. 그 외에는 이자 수입과 법인세 환급분 적용에 따른 미미한 조정 사항들입니다.

(평의원): 현재 추진 중인 우영관 리모델링 사업이 외국인 학생들을 주 대상으로 하는 것입니까

(기획처장): 이번 우영관 리모델링은 외국인 학생을 주 대상으로 하는 것은 아니며, 우선적으로 체육부 학생들을 대상으로 하고 있습니다.

(평의원): 외국인 유학생 유입을 위한 예산 운용이나 시설 준비에 대해서는 어떻게 고려하고 계십니까

(기획처장): 현재 예산 대비 조율 과정에 있으며, 향후 외국인 학생들을 유입할 수 있는 방향으로 특정 시설이나 제품을 준비하는 등의 구체적인 전략 마련이 필요하다는 점을 인지하고 있습니다.

(의장): 본 안건에 대해 추가적인 질의나 이견이 없으므로, 「2025학년도 학교회계 제2차 추가경정예산(안) 및 2026학년도 본예산(안)」에 대한 자문을 마치겠습니다.

● [제4호 의안] 「2025회계연도 학교회계 특정목적기금 용도 변경안」 자문

(의장): 제4호 의안을 상정합니다. 이에 대한 자세한 설명은 기획처장님께 요청드립니다.

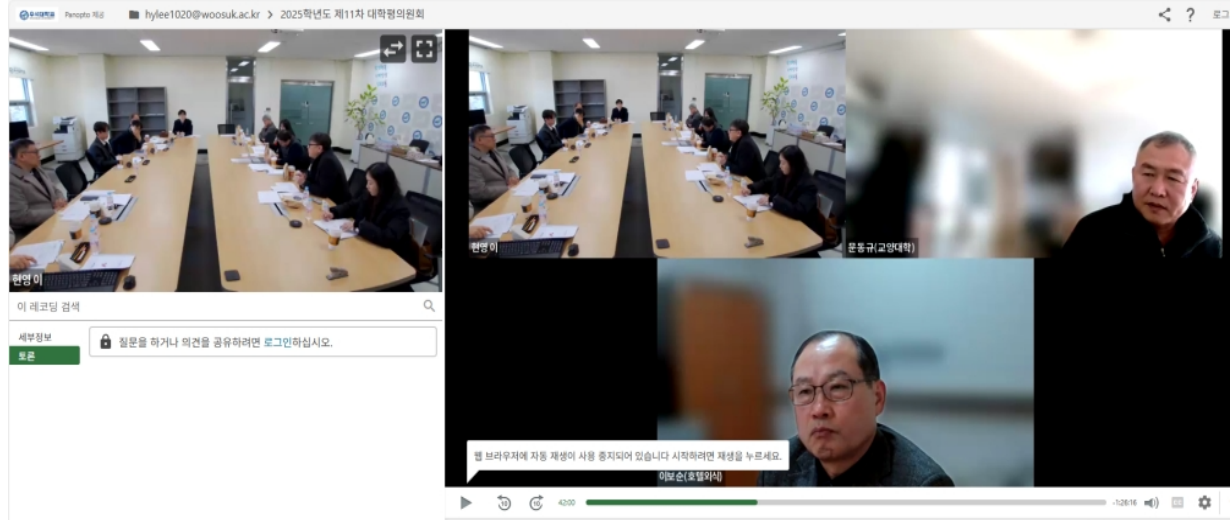
(기획처장): 글로벌대학사업 미션정으로 종료됨에 따라, 해당 사업을 위해 설정되었던 기금의 용도를 변경하고자 합니다. 이를 본래의 목적이었던 교직원 처우 개선 및 복리후생 지원을 위한 ‘교직원 복지 기금’으로 전환하여 운용할 계획입니다.

(의장): 해당 안건에 대해 다른 의견이 있는지 묻고, 별다른 이견이 없으므로, 기금 용도 변경 건은 원안대로 가결되었음을 선포합니다.

■ 폐회(16:40)

(의장) 이상으로 회의 안건 심의 및 자문을 모두 마쳤음을 선언하고 폐회를 선포합니다.

2025학년도 제11차 대학평의위원회 회의 사진



- 붙임 1. 2025학년도 제11차 대학평의위원회 개최 계획(안) 1부.
 2. 2025학년도 제11차 대학평의위원회 심의 자료 1부.
 3. 참석자 명부(2025-11차) 1부. 끝.

선임	이현영	기획팀장	김대용	부처장(기획)	차동석	기획처장	함윤영	총장	02/19 박노준
협조자	조교	전원희	과장			배수현	부장		최주호
	조교수	문동규	교수			이보순	과장		이창수
	교수	김홍준							

접수

시행 기획팀-403 (2026. 2. 19.) 접수 ()
 우 55338 전북특별자치도 완주군 삼례읍 우석대학교 / http://www.woosuk.ac.kr
 전화 063-290-1717 /전송 063-290-1044 / hylee1020@woosuk.ac.kr / 공개